

CURRICULUM VITAE

Vincent RENAULT

Consultant associé " Audélia Conseil "
1 allée Louis Lachenal - 26000 VALENCE
renault.conseil@gmail.com
Téléphone : 06.03.92.18.19
57 ans, marié.



FORMATION

- ✓ **MASTER 2** Direction, organisation et stratégie des établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux (Université Lyon III, sous la direction de Jean-Pierre CLAVERANNE)
- ✓ DEUG de sciences Math-Physique
- ✓ Bac C (scientifique)
- ✓ Formation en comptabilité et gestion des établissements de santé (CUEFA Grenoble)
- ✓ Formation à la fonction de direction des établissements sociaux et médico-sociaux (ANDESI Paris)

PARCOURS PROFESSIONNEL

Depuis 2012 : Consultant associé au sein du réseau Audélia Conseil
(anciennement « *des idées plus des hommes* »)

- ✓ Direction de transition
- ✓ Accompagnement aux changements des organisations, Audit (managériaux et organisationnels)
- ✓ Accompagnement à l'analyse des enjeux stratégiques liés aux évolutions du système de santé et à la régionalisation de l'offre de soins (projet d'établissement, CPOM, adossement, GCS, GCSMS, fusions, territorialisation, appels à projets ...)
- ✓ Evaluation externe des établissements médico-sociaux



2006 - 2011 : Directeur Général du groupe hospitalier et médico-social **ALPHA Santé**
(MCO, SSR, HAD, psychiatrie, CSAPA, EHPAD, SSIAD, MAS, école aides soignantes ...)
2.000 salariés - 130 millions d'euros annuels de chiffre d'affaire

2000 - 2006 : Directeur d'établissements hospitaliers (MCO, SSR, HAD, Psychiatrie)

1995 - 2000 : Directeur d'établissements médico-sociaux (EHPAD)

1990 - 1995 : Adjoint de Direction d'un établissement de tourisme social

2008 - 2012 : Administrateur et Vice-Président de la FEHAP
(Fédération des Etablissements Hospitaliers et d'Aide à la Personne)

QUELQUES PUBLICATIONS

- ✓ Conférence les échos, colloques du magazine Direction(s), JIQS, AGE 3, parlement européen ...
- ✓ Participation au groupe ministériel sur le projet de réforme de la dépendance
- ✓ Enseignant MASTER 1 en e-Learning pour l'institut de formation supérieur des cadres dirigeants de la FEHAP
- ✓ Contribution à l'étude « *Les clefs de l'accès aux soins, réalités d'aujourd'hui en France. Inégalités sociales et territoriales* » Edition « La nouvelle Fabrique des Territoires »
- ✓ Articles pour « Perspectives sanitaires et sociales », « les cahiers de l'innovation »...

Principales missions réalisées en tant que consultant **Audélia Conseil** :

DIRECTION DE TRANSITION - MANAGEMENT :

- ✓ **Direction Générale** d'une Association dans le champ du handicap (Mouvement parental). Intervention dans l'attente du recrutement du (de la) DG (1.300 salariés pour 2.300 usagers accompagnés) - **Adapei de la Gironde** (6 mois)
- ✓ **Direction du pôle gérontologique du Val d'Oise** - 3 EHPAD et 1 Foyer logement pour un total de 280 lits. Intérim avant recrutement d'un nouveau directeur de pôle - **Croix Rouge française** (6 mois)
- ✓ **Direction Générale** d'une grosse association nationale dans le champ du handicap pour pallier l'absence puis le départ du Directeur Général en arrêt longue maladie (2.900 salariés pour 19.000 usagers accompagnés) - **LADAPT** (18 mois)
- ✓ **Direction SSR Polyvalent** de 60 lits avec accompagnement au départ de la Directrice et avec mise en œuvre d'une opération de fusion absorption (oncologie, soins palliatif, Addictologie, orthopédie, gériatrie) - **Santé et Bien être** (8 mois)
- ✓ **Direction Générale** d'une Association dans le champ du handicap (Mouvement parental) dans le cadre de l'absence pour congé maternité de sa Directrice Générale (600 salariés pour 1.000 usagers accompagnés) - **Avenir Apei** (8mois)
- ✓ **Direction du pôle médicalisé « Accompagnement Spécialisé des Personnes Handicapées »** avant recrutement d'un nouveau directeur de pôle - 4 dispositifs pour 250 places (FAM, MAS, Autisme, Handicap psychique) - **ADAPEI 85-ARIA** (6 mois)
- ✓ **Direction EHPAD** après licenciement du Directeur et situation de crise ; réorganisation totale du fonctionnement (130 lits - 2 cantous) - **Résidence Retraite du Cinéma et du Spectacle 91** (12 mois)
- ✓ **Direction Générale** d'une Association dans le champ du handicap (Mouvement parental) dans le cadre du départ en retraite du DG et dans l'attente d'un recrutement pour lui succéder (180 salariés pour 300 usagers accompagnés) - **Apei de Kerchène le Fourniller** (6mois)
- ✓ **Etc...**

ACCOMPAGNEMENT DE PROJETS STRATEGIQUES - AUDITS :

- ✓ Accompagnement à la fusion de trois associations du secteur du Handicap **Chrysalide Marseille-ADAPEI 04 et ADAPEI 05**
- ✓ Audit stratégique, managérial et organisationnel d'un SSR et ESRP (formation professionnelle) en référence aux enjeux de la nouvelle réforme du secteur - **Le Belloy, groupe Pro BTP - Beauvais**
- ✓ Etude stratégique de faisabilité pour une opération de fusion-absorption avec mandat de gestion par une association du secteur social **EPE-IDF (Paris)**
- ✓ Audit stratégique, managérial et organisationnel suite au regroupement de deux EHPAD dans un établissement neuf - **EHPAD Saint Antoine de Padoue – Association Féron VRAU – Lille**
- ✓ Audit stratégique, managérial et organisationnel d'un IME en situation difficile après plusieurs directions successives - **UNAPEI 60**
- ✓ Audit organisationnel et financier sur la Direction d'un établissement de formation professionnelle **CFRP de l'association Valentin Haüy à Paris**

EVALUATION EXTERNE

- ✓ **Evaluation externe de 8 établissements** (Foyers de vie, Foyers d'hébergement, SAVS, SESSAD, CAMSP) de l'**ADAPEI 69**
- ✓ **Evaluation externe de 4 établissements** (EHPAD, Foyer d'hébergement, FAM, Foyer appartement) de l'établissement médical de **la Teppe (26)**
- ✓ **Evaluation externe du CAMSP du CCAS de Romans sur Isère (26)**
- ✓ **Evaluation externe de 3 établissements** (EHPAD, FV, FH) de l'association **Béthanie (07)**