

CURRICULUM VITAE

Eric Roussel

Consultant partenaire " Audélia Conseil "

1, av. Eglé – 78600 Maisons Laffitte

06 64 01 90 16

eryyyyc@yahoo.fr

Né le 16/03/1971



COMPETENCES

- ✓ Direction de transition. Management multi-sites.
- ✓ Diagnostics organisationnels et managériaux.
- ✓ Accompagnement au changement – Gestion de projets complexes pluridisciplinaires.
- ✓ Analyse et pilotage économique & financier.

PARCOURS PROFESSIONNEL

Depuis 2025 **Consultant partenaire – Audélia Conseil**

Direction de transition, conseil en stratégie et management d'organisations, diagnostic, audit managérial, organisationnel, financier, qualité.



2024 - 2025 **Directeur Général Adjoint – ADSEA77**

(800 salariés, 22 ets, 60M€ de CA)

Définition et mise en œuvre d'une nouvelle stratégie.

Négociation CPOM.

Mise en place d'une politique Achats.

Audit immobilier et définition d'une stratégie patrimoine à long terme.

Refonte du système paye / plannings / temps de travail / portail salariés.

Sécurisation et externalisation partielle du Système d'information.

Accompagnement des directeurs d'établissement dans l'ensemble de leurs tâches.



2020 - 2023 **Directeur Général Adjoint - APAJH95**

(850 salariés, 20 ets, 50M€ CA, 2500 personnes accompagnées)

Audit complet et définition d'une feuille de route à 3 ans.

Mise en conformité loi 2002-2.

Mise en œuvre de la démarche de transformation de l'offre.

Déploiement DUI dans tous les établissements.

Accompagnement des Directeurs d'établissement dans l'ensemble de leurs tâches.



2009 - 2020 **Directeur d'activité** – BNP Paribas
(Produits de conservation et de compensation – 600M€ de CA)
Définition et mise en œuvre d'une nouvelle stratégie.
Gestion économique et financière.
Développement commercial & marketing.
Management multi-sites & multi-pays. Fusion d'équipes.
Représentation auprès des autorités réglementaires.



2006 - 2009 **Directeur du développement** – BNP Paribas
(Activité de compte propre – 300M€ de CA)
Appels à projets et développement de nouvelles activités.
Prise de participation, rachats et fusions d'entité.
Mise en conformité réglementaire.
Mise en place d'une stratégie de recrutement.



1994 - 2006 **Ingénieur informatique**
Développement de logiciels
Environnement multi sites & multi-pays.

DIRECTION DE TRANSITION

- ✓ 2025-26 / 4 mois – Addictions France – Direction du CSAPA du Val d'Oise dans l'attente d'une nouvelle direction.
- ✓ 2024 / 3 mois – ADSEA77 – Direction générale. 800 salariés et 22 établissements. Situation à stabiliser suite à une crise de gouvernance. Attente de l'arrivée du nouveau Directeur Général.
- ✓ 2023 / 3 mois – APAJH95 – Direction d'une Entreprise Adaptée de 60 salariés dans l'attente de l'arrivée d'un nouveau directeur.
- ✓ 2022 / 3 mois – APAJH95 – Direction d'un IME pour polyhandicapés, avec hébergement et accueil de jour. 110 salariés. Tensions au sein de la structure suite à des changements trop fréquents de direction.
- ✓ 2021 / 3 mois – APAJH95 – Direction d'un ESAT de 50 Travailleurs Handicapés et 20 salariés suite au départ précipité du directeur – situation de crise à apaiser et stratégie à redéfinir.

FORMATION, DIPLOMES

- ✓ 2023 – ANDESI – Certification intervenant de l'évaluation HAS pour les ESSMS
- ✓ 2022 – Université Dauphine – PSL : Executive MBA Santé
- ✓ 2022 – Université Dauphine – PSL : Master 2 – Economie et gestion de la Santé
- ✓ 1993 – Ingénieur ISEP (Institut Supérieur d'Électronique de Paris)